

## РЕЗЮМЕ БИЗНЕС–ПРОЕКТА

### «Создание (модернизация существующей заправочной инфраструктуры) и коммерческое использование автомобильных газонаполнительных компрессорных станций (АГНКС) розничной реализации природного газа».

#### 1. Опишите ваш продукт/ услугу.

– Цель проекта: Создание (модернизация существующей заправочной инфраструктуры) современной высокотехнологичной автомобильной газонаполнительной сети компрессорных станций.

- Результат реализации проекта Розничная реализация компримированного природного газа (КПГ) с достижением плановых значений минимальной месячной выручки от реализации 8 млн. рублей.

- Сроки проекта

Инвестиционная фаза проекта в течение 7 месяцев от начала финансирования (оплата инвестором авансового платежа при лизинговой схеме финансирования).

Основой реализации проекта является программа «Развитие рынка газомоторного топлива» Государственной программы Российской Федерации «Развитие энергетики» ее задачей является развитие внутреннего рынка природного газа как моторного топлива.

В соответствии с планом мероприятий ПРФ предусмотрено как переход муниципального и государственного общественного транспорта (доведены целевые показатели до субъектов РФ) на использование в качестве моторного топлива – компримированного природного газа (метан), так и развитие газоснабжающей инфраструктуры. Так же предусмотрен переход (создание) транспорта на использование сжиженного природного газа в качестве моторного топлива и создания газоснабжающей инфраструктуры сжиженным природным газом (СПГ).

Предусмотрены меры по субсидированию регионов РФ в целях закупки транспорта для обеспечения государственных и муниципальных нужд, а также производителей общественного транспорта использующего в качестве моторного топлива – КПГ, а также производителей транспортной техники и газоснабжающей инфраструктуры.

Начиная 2014 года, во исполнение постановления Правительства Российской Федерации от 15 апреля 2014 г. N 321 «Об утверждении государственной программы Российской Федерации "Развитие энергетики", подавляющая часть субъектов Российской Федерации подписали соглашения о развитии рынка газомоторной техники с дочерней структурой ПАО «Газпром» на своих территориях, распределив меры ответственности: за регионом – перевод государственного и муниципального транспорта на использование в качестве моторного топлива – КПГ, а за дочерней структурой ПАО «Газпром» (ООО «ГМТ») – проектирование и строительство и газоснабжающей инфраструктуры.

Однако по мере реализации Соглашений практически во всех регионах РФ в 2018 - 2020 годах была выявлена критичная нехватка газоснабжающей инфраструктуры компримированным природным газом (перекос в количестве транспорта, использующего в качестве моторного топлива – КПГ и количеством необходимой газоснабжающей инфраструктуры - АГНКС), что повлекло за собой изменения в кадровом составе топ менеджеров Минэнерго РФ и дочерних структур ПАО «Газпром», а также в мероприятиях Программы развития рынка газомоторного топлива, и в выделении значительных средств федерального бюджета на частичное покрытие затрат исполнителей Программы (субсидии).

В связи с изложенным представляется, что создание (модернизация) в регионах объектов газоснабжающей инфраструктуры является перспективным направлением, к тому же, если учесть субсидирование в размере фактически понесенных расходов, но не более 40 млн. рублей на один объект (АГНКС).

Стоит заметить, что согласно программе «Развитие рынка газомоторного топлива» высший орган Субъекта Федерации отвечает за загрузку новой АГНКС согласно целевым показателям.

Полученная субсидия субъекта Российской Федерации (источник – Минэнерго РФ) возможна к использованию как закрытия инвестиционного займа (что погашает обязательства инициатора Проекта перед инвестором), или как оплата оставшейся части лизинговых платежей (при этом накапливаются оборотные средства от розничной деятельности, что может способствовать расширению (масштабирование) текущего бизнеса (Проекта)). Либо по согласованию, иная формула распределения полученной субсидии.

## Особенности Проекта

В Волгоградском регионе пилотный проект предполагается реализовать на территории инициатора проекта и с помощью зависимого от инициатора коммерческого ГРО имеющего свою газоснабжающую трубопроводную сеть и возможности подводки и подключения к АГНКС, а также последующей эксплуатации и обслуживания.

Проект возможен к масштабированию как на территориях близких к автопаркам, так и на участках региональных и федеральных трассах (в парадигме Минэнерго РФ), на первом этапе в Волгоградском регионе, Ставропольском и Краснодарском крае.

На основе имеющегося опыта и компетенций команды Проекта, имеющих договоренностей с дочерними структурами ПАО «Газпром», производителями оборудования, строительными и сервисными организациями, надзорными и разрешительными органами, собственниками сети АЗС в короткий срок реконструировать ряд объектов действующей сети АЗС в мультитопливные АЗС с введением в продуктовую линейку компримированного природного газа.

С учетом текущего выгодного размещения существующих мультитопливных АЗС и отсутствия «жесткого» конкурентного рынка, наличие большого количества транспортных средств как частных, так коммерческих, уже работающих на природном газе в регионе реализации проекта, в том числе и муниципального пассажирского транспорта, проект может быть рассмотрен как перспективный и высоко маржинальный. Также важным фактором реализации данного проекта можно считать и государственное регулирование цен на природный газ (влияющих на стабильность цены, в течение календарного года), а так же текущее состояние и развитие рынка природного газа на территории России, и особенно в ЮФО.

Волгоградская область, Ставропольский и Краснодарский край входят в перечень субъектов Российской Федерации (утвержденный постановлением Правительства РФ от 11 декабря 2019 г. N 1641), в которых формирование заправочной инфраструктуры компримированного природного газа (метана) осуществляется в первоочередном порядке.

В рамках дальнейшего развития Проекта, инициатор видит создание многотопливных заправочных комплексов, как вариант «бензин – дизель – КПП» или по принципу экологичности, что является приоритетным направлением развития энергетики РФ – «КПП – СПГ – водород – мультиформатные зарядные станции для электромобилей и электробусов».

Проект по производству зарядных станций для электромобилей, получивший одобрение Проектного офиса Национальной технологической инициативы (НТИ), соруководителем которого был один из лидеров настоящего Проекта, в настоящее время реализуется в сотрудничестве с ПАО «Газпром-нефть», может быть инкапсулирован в мультитопливную заправочную станцию и осуществлять зарядку электрическим током, получаемым при использовании газогенератора, при этом снижение стоимости генерируемой электроэнергии (1 кВт) составит до 2-3 раз относительно цены текущего рынка электроэнергии РФ.

## Команда проекта

Лидерами Проекта являются персоналии, знающие рынок газомоторного топлива, выступающие ранее регуляторами ТЭК региона, и имеющие коллаборации с соответствующими структурами ПАО «Газпром», а так же профессиональные отношения с Минэнерго РФ и Минпромторг РФ, и подведомственными им структурами. Так же, были реализованы высокотехнологичные проекты в г. Москве, в том числе направленные на использования альтернативных видов топлива.

Команда Проекта состоит из опытного инженерно-технического персонала, имеющего профессиональные компетенции в проектировании и строительстве разнообразной газоснабжающей инфраструктуры.

## **2. Объём привлекаемых инвестиций (кредит, займ): от 50 млн. руб. – 1,5 млрд. руб.**

**Общая (минимальная) стоимость пилотного проекта (модернизации или создание одной АГНКС) – минимально 50 млн. рублей. Финансирование проекта возможно увеличить до 1,2 – 1,5 млрд. руб. за счет расширения географии Проекта и количества типовых АГНКС.**